

Reflektionsfrågor för dig som är chef eller leder team

Reflektionsfrågorna är till för dig som är chef eller teamledare och är ett stöd för självreflektion eller för gemensam reflektion. Välj vilka frågor som passar dig utifrån din roll och ditt uppdrag. Frågorna ska ses som ett reflektionsunderlag och ger inte färdiga lösningar till teamarbete. Använd gärna reflektionsfrågorna löpande för att uppdatera och utveckla teamets arbete.

Du kan även ta del av frågorna i dokumentet Reflektionsfrågor för teamet. De är riktade till teamet och det är bra om du känner till dem, kanske deltar du själv vid deras diskussion?

Du som är chef och/eller leder team

- Vilka team finns på din arbetsplats idag?
- Varför är det värdefullt att arbeta i team i din verksamhet?
 - Vad vill du och din verksamhet uppnå med teamets arbete?
- Hur arbetar du för att teamet skapar ett värde för den äldre?
 - Hur bidrar du som chef eller teamledare till att teamet arbetar personcentrerat och individanpassat?
- Hur är styrning och ledning, rutiner, överenskommelser och avtal, anpassade och stödjande för ett teambaserat arbetssätt?
 - Finns det behov av förbättringar?



- Hur skapar du som chef eller teamledare förutsättningar för ett teambaserat arbetssätt?
 - Till exempel kring struktur, roller och mandat, mötesformer, reflektionstid i teamet samt samverkan inom och mellan huvudmannagränserna.
 - Hur ser du till att teamets medlemmar har det mandat de behöver?
 - Finns det oklarheter eller svårigheter i roller, mandat, rutiner och arbetssätt?
- Vad tycker du är viktigt att tänka på när du leder ett teammöte?
- Hur ser du på din roll som ledare under dialog och reflektion?
- Vilken kultur är det i teamet du leder?
 - Hur ser du till att alla kommer till tals och kan bidra med sina kompetenser och erfarenheter?
 - Finns det hierarkier som behöver uppmärksammas och hanteras?
 - Har du möjlighet att diskutera och reflektera över dessa frågor tillsammans med din chef och dina chefskollegor?
- Hur samverkar du med andra chefer på ledningsnivå?
- Ingår du i ledningsteam?
- Hur ser formerna för regelbunden uppföljning och utvärdering av teamets arbete ut?
- Hur introducerar du ny personal i teamet?
 - Finns exempelvis checklistor eller annat skriftligt stöd?
- Hur ser du till att teamarbetet ges möjlighet att utvecklas?

Du som är chef för medarbetare som ingår i team som leds av andra?

- Hur ser du till att dina medarbetare som arbetar i team som leds av någon annan har rätt förutsättningar, information och tid för teamarbetet?
- Är styrning och ledning, rutiner och avtal, anpassade och stödjande för ett teambaserat arbetssätt?
 - Om inte, vad behöver ändras och hur kan du bidra till förbättring?
- Hur samverkar du på ledningsnivå med cheferna som leder teamen? Har ni ledningsteam?
- Har du den överblick och den information du behöver för att stödja dina medarbetare för att arbeta i team?
- Har du möjlighet att diskutera och reflektera över dessa frågor tillsammans med din chef och dina chefskollegor?
- Hur ser rollfördelningen ut mellan dig och andra chefer kring teamet?
- Finns det några utmaningar kopplat till teamarbete och samverkan över huvudmannagränserna? Hur arbetar du i så fall för att hitta lösningar?



Uppstart av ett nytt team

- Varför behövs teamet?
 - Vad är syftet och målet med vårt teamarbete?
 - Vilken effekt förväntas teamarbetet ge?
- Hur skapar vi förutsättningar för att starta upp teamarbetet?
 - Hur skapar vi en bra organisation och struktur för teamarbetet?
 - Vilka styrdokument finns gällande samverkan och teamarbete idag? Finns det behov av justeringar?
- Hur ser målgruppen för teamet ut och vilka behov ska teamet tillgodose?
- Vilka yrkesroller behöver vi i vårt team?
- Vilka yrkesroller och aktörer utanför teamet behöver vi samverka regelbundet med? Vilka bör vi samverka med vid tillfälliga behov?
- Hur ska kommunikationen i teamet ske?
- Hur ofta ska det hållas teammöten och hur ska dessa genomföras? Till exempel vem ska leda mötena och hur ska strukturen för mötena se ut?
- Hur ska kommunikationen mellan teamet och andra aktörer ske?

